

Wie abhängig ist das Unternehmen?

Konjunktur-Check: Sammle Belege und halte offene Fragen fest.

Unternehmen: _____ **Datum:** _____

Beleg / Zeitraum / Seite: _____

Quelle / URL: _____

1 Was kauft der Kunde?

Was braucht er regelmäßig, was kann er verschieben oder ganz streichen?

2 Wie oft kommen die Erlöse wieder?

Trenne laufende Verträge / Wiederholungskäufe von einmaligen Verkäufen.

3 Welche Kosten passen sich an?

Was ist variabel? Welche Kosten bleiben bei weniger Umsatz zunächst fix?

4 Wie belastbar sind die Finanzpuffer?

Notiere Liquidität, Schulden, Kreditfälligkeiten und Zinsbindung.

5 Was verändert sich im Unternehmen?

Neue Produkte, Verträge, Preise oder Kostenstrukturen können das Bild ändern.

6 Welche äußeren Treiber wirken?

Prüfe Nachfrage, Zinsen, Wettbewerb, Regulierung und wichtige Einkaufspreise.

Dein vorläufiges Fazit

Wo liegt die Abhängigkeit? Welche Zahl oder welcher Beleg fehlt Dir noch?

Ein Beispiel - und Dein nächster Schritt

Beispielbetrieb A: Küchenverkauf. Frei erfunden, ohne echte Unternehmensdaten.

Basis: zwei fiktive Rechenfälle für denselben Zeitraum.

1 Kundenkauf

Neue Küche: Im Beispiel kann der Kunde den Kauf verschieben.

2 Erlöse

Einmaliger Verkauf; laufende Vertragsumsätze werden nicht unterstellt.

3 Kosten

Material / zugekaufte Montage variabel; Miete / Stammteam kurzfristig fix.

4 Finanzpuffer

Nicht im Modell: Liquidität, Schulden und Kreditfälligkeiten bleiben offen.

5 Veränderung im Betrieb

Eine neue Servicelinie ist eine Idee; wiederkehrende Erlöse sind noch offen.

6 Äußere Treiber

Zu prüfen: Kundenbudgets, Bauaktivität, Zinsen und Materialpreise.

Modellrechnung: weniger Absatz, gleiche Preise

In Euro	Ausgangslage	Weniger Absatz
Umsatz	100 €	80 €
Variable Kosten	60 €	48 €
Fixkosten	30 €	30 €
Operativer Gewinn	10 €	2 €

$$100 - 60 - 30 = 10 \text{ €} \rightarrow 80 - 48 - 30 = 2 \text{ €}$$

Umsatz: -20 %. Operativer Gewinn: -80 %.

Annahmen: Preise und Input-Mix konstant; variable Kosten proportional zum Umsatz; Fixkosten unverändert. Ohne Zinsen und Steuern.

Was zeigt die Rechnung?

Fixkosten verstärken hier den Gewinnrückgang. Daraus folgt kein Aktienkurs.

Dein nächster Prüfschritt: _____
